BILAN DE LA PRÉSIDENCE DE L'EURORÉGION PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE

Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée
Octobre 2015 > Juin 2017

Eurorégion Pyrénées-Méditerranée
Eurorregión Pirineos Mediterráneo
Euroregió Pirineus Mediterrània

Generalitat de Catalunya

GOVERN ILLES BALEARS

La Région Occitanie Pyrénées - Méditerranée

© Emmanuel Grimault

ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE
UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE, UNE VISIBILITÉ RENFORCÉE

L'Eurorégion Pyrénées–Méditerranée est porteuse d'un projet novateur, en accord avec l'ambition européenne d'une culture partagée au-delà des frontières. Depuis sa création en 2004, elle s'est distinguée par la qualité et la richesse des actions de coopération menées.

Fidèle à l'esprit des fondateurs, j'ai souhaité donner à notre Eurorégion, une nouvelle dynamique en lien direct avec les grands enjeux européens d'aujourd'hui.

Plusieurs projets ont ainsi été menés à bien sous la Présidence d'Occitanie/ Pyrénées Méditerranée.

Nous avons d'abord redéfini notre cadre d'action autour de trois priorités: innovation, développement durable et identité du territoire euro régional, Baptisée« Pour une Eurorégion créative, durable et solidaire à l'horizon 2020 », cette nouvelle feuille de route permettra aux Présidences successives de renforcer le lien entre l'Europe et les citoyens.

Nous avons également renouvelé la gouvernance du GECT Pyrénées Méditerranée pour donner plus d'ampleur à son action et confirmer son rôle d'interlocuteur privilégié auprès des institutions européennes et des porteurs de projets du territoire.

Dans le même temps, j'ai souhaité transférer son siège sur un site unique, à Perpignan au cœur de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée. Il bénéficie ainsi d'une position stratégique sur l'Arc méditerranéen, d'infrastructures de qualité et d'un tissu économique dynamique.

Nouvelle feuille de route, nouvelle gouvernance, nouveau positionnement européen…
Les initiatives portées par la Présidence d'Occitanie Pyrénées Méditerranée nous donnent un nouvel élan pour aborder les années qui viennent. Elles ont déjà été couronnées de succès. Notre GECT a en effet été lauréat l'an dernier de 5 projets européens au service du développement économique de nos territoires, de nos entreprises, de nos étudiants.
Je souhaite que nos initiatives renforcent aussi notre visibilité à l'échelle européenne et dans le bassin méditerranéen.

La Méditerranée fait partie intégrante de notre identité. C'est un formidable atout sur lequel nous devons nous appuyer pour faire rayonner notre territoire. Cet espace d'échanges, de rencontre, de coopération et de découverte porte en effet des enjeux majeurs pour l'avenir de nos institutions régionales et de nos citoyens. C'est là que notre Eurorégion s'affirmera désormais pour prendre pleinement part au processus euroméditerranéen et faire de toute la Méditerranée un espace commun de paix, de stabilité et de prospérité.

Carole Delga
Ancienne Ministre,
Présidente de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

SOMMAIRE

I- L'EUROREGION PYRENEES-MEDITERRANEE AU SERVICE DU TERRITOIRE 7

1. ELABORATION D'UNE FEUILLE DE ROUTE DE L'EUROREGION PYRENEES-MEDITERRANEE : « POUR UNE EUROREGION CREATIVE, DURABLE ET SOLIDAIRE A L'HORIZON 2020 » 7

2. ACTIONS EN MATIERE D'INNOVATION 8

2.1. Le projet européen « LINKS UP » : au service des start-ups 8

2.2. Le projet européen « KISS ME » 11

2.3. Les actions à venir 12

3. ACTIONS EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE 12

4. DES GROUPES-PROJET TRANSVERSAUX AU SERVICE DE LA STRATEGIE EUROREGIONALE 13

4.1. Groupe-projet eau 13

4.2. Groupe-projet e-sante 13

5. ACTIONS EN MATIERE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR 15

Le projet européen e-HEALTH Eurocampus 15

6. ACTIONS EN MATIERE DE CULTURE 17

Le projet européen THE SPUR 17

7. ACTIONS EN MATIERE DE TOURISME 19

8. ACTIONS EN MATIERE D'INTEGRATION ET D'IDENTITE EUROREGIONALE 19

8.1. Le projet européen SPIN 19

8.2. Benchmarking européen 20

II. UN NOUVEAU MODELE DE GOUVERNANCE POUR UNE MEILLEURE EFFICACITE ET VISIBILITE DE L'EUROREGION PYRENEES MEDITERRANEE 23

UNE NOUVELLE ORGANISATION ET UN NOUVEL ELAN POUR LE GECT 23

1. UN SIEGE UNIQUE DU GECT A PERPIGNAN 23

2. UN PILOTAGE RENOUVELE DE LA STRUCTURE 24

2.1. Transformation du poste de Directeur (obligation du règlement européen) en un poste plus stratégique : poste de Directeur Général 25

2.2 Création d'un poste de Responsable administratif et financier 25

3. MODIFICATION DES STATUTS ET DU CORPUS REGLEMENTAIRE 27

I- L'EUROREGION PYRENEES-MEDITERRANEE AU SERVICE DU TERRITOIRE

1. ELABORATION D'UNE FEUILLE DE ROUTE DE L'EUROREGION PYRENEES-MEDITERRANEE : « POUR UNE EUROREGION CREATIVE, DURABLE ET SOLIDAIRE A L'HORIZON 2020 »

Afin de donner davantage de cohérence à la coopération eurorégionale née en 2004, et de gagner en lisibilité dans un projet européen porteur d'enjeux nouveaux, la Région Occitanie a souhaité impulser la rédaction d'un cadre stratégique partagé, qui définisse les grands axes de travail jusqu'en 2020 et qui permette aux Présidences successives de s'appuyer sur un projet politique fort, basé sur les priorités politiques suivantes :

- Développer l'écosystème eurorégional de l'innovation
- Contribuer à un développement durable du territoire
- Approfondir l'identité eurorégionale

Cette feuille de route « Pour une Eurorégion Créative, durable et solidaire à l'horizon 2020 », adoptée lors de l'Assemblée générale de mars 2017, s'appuie sur 3 grands principes clés visant à établir durablement une Europe de la proximité. Ils guideront l'investissement politique et le cadre d'action du GECT :

- Agir avec et pour le territoire, en proposant des politiques publiques adaptées aux besoins des acteurs de nos territoires, et en démontrant la valeur ajoutée de la coopération.

- Contribuer à répondre aux défis communs européens : l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée est aussi une opportunité unique de renforcer la vocation européenne de ses territoires, au bénéfice de ses concitoyens, et de gagner en reconnaissance auprès des institutions communautaires. Ses actions contribuent aux objectifs de la Stratégie européenne « UE 2020 » en termes de croissance intelligente, durable et inclusive, et s'inscrivent dans le cadre des programmes européens.

- Jouer un rôle actif en Méditerranée : il s'agit en effet d'un espace porteur d'enjeux en termes de croissance et de développement et vecteur de potentiels pour l'avenir. L'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée, composée de territoires à vocation résolument méditerranéenne, souhaite aujourd'hui être reconnue comme un interlocuteur pertinent dans les débats qui préparent les relations méditerranéennes à venir, et dans les coopérations qui s'opèrent avec la rive Sud mais aussi avec d'autres régions méditerranéennes.

Ce document de référence engage chacun des membres de l'Eurorégion, et guidera chaque Présidence successive dans son mandat jusqu'à l'horizon 2020. Ces priorités seront ensuite revues ou réaffirmées, en lien avec les nouveaux enjeux européens qui guideront l'action de l'Union européenne pour la période 2021-2027.

Cette feuille de route sera mise en œuvre, au quotidien, par le GECT Pyrénées-Méditerranée, qui en s'appuyant sur une gouvernance rénovée, doit renforcer son rôle d'animateur et d'initiateur d'actions innovantes au service du territoire eurorégional.

* * * * * * * *

La création du GECT Pyrénées-Méditerranée en 2010 a en effet marqué la volonté des représentants politiques de l'Eurorégion de créer une structure pérenne, apte à mettre en œuvre les orientations politiques et à porter des projets au service du territoire eurorégional. En ce sens, et au regard du lien étroit entre les actions de l'Eurorégion et les orientations stratégiques européennes, un des objectifs assignés au GECT a été de faire effet de levier sur les fonds européens et de construire des projets de partenariat associant des acteurs socio-économiques du territoire, le GECT se positionnant comme chef de file des projets européens, permettant ainsi aux acteurs d'être déchargés des procédures liées à la gestion de projets.

En 2016, le GECT a parfaitement assuré ce rôle de catalyseur de projets, réussissant à associer autour de projets en lien direct avec les grandes orientations politiques de l'Eurorégion (Stratégie Eurorégionale de l'Innovation, Eurocampus…), des universités, des laboratoires, des pôles et clusters, des acteurs culturels…

Cinq projets européens ont ainsi été sélectionnés en 2016 par la Commission européenne ou des autorités de gestion de programmes européens déléguées. Ce sont ainsi **plus de 2,3 millions d'euros de fonds européens** qui ont été perçus au titre de ces 5 projets, permettant d'indiquer aujourd'hui que pour 1 € investi par les membres de l'Eurorégion, 4 € de fonds européens interviennent au service d'actions directement mises en œuvre sur le territoire.

Ce succès aux appels à projets européens a été au cœur des actions de l'année 2016. La Présidence, assurant la Direction du GECT, a ainsi accompagné les chargés de projets du GECT dans toutes les étapes du lancement et de l'organisation des projets européens.

2. ACTIONS EN MATIERE D'INNOVATION

Lancée en 2014 sous la Présidence de l'ex Région Midi-Pyrénées, la Stratégie Eurorégionale de l'Innovation est une démarche pionnière au niveau européen et complémentaire aux stratégies de spécialisation intelligente de chacune des Régions membres. Elle doit permettre d'approfondir les dynamiques de coopération dans trois domaines identifiés comme prioritaires : e-santé, eau et agroalimentaire.

Sous la Présidence de la Région Occitanie, de nombreuses actions en matière d'innovation ont permis de concrétiser cette Stratégie eurorégionale de l'innovation : en particulier, le dépôt de 2 projets européens et leur sélection en 2016 ont permis la mise en œuvre d'actions sur le territoire grâce à l'apport de fonds européens, limitant de fait la contribution financière des Région et Gouvernements membres de l'Eurorégion.

2.1. Le projet européen « LINKS UP » : au service des start-ups

Le projet *Links Up* – « Créer des liens pour stimuler la croissance des start-up dans l'espace SUDOE » a été sélectionné par le Comité de programmation du programme de coopération territoriale transnationale Sud-Ouest européen (**INTERREG SUDOE**) en juillet 2016.

Il s'inscrit dans la continuité d'un premier projet porté par le GECT jusqu'en 2013, le projet CREAMED, cofinancé par les fonds européens, qui avait initié une mise en réseau des pépinières d'entreprises du territoire eurorégional (création d'un réseau de plus de 100 pépinières et 1400 jeunes entreprises) et qui a été primé au niveau européen par le Comité des Régions de l'Union européenne en 2014 comme meilleur projet de coopération territoriale.

Piloté par le GECT Pyrénées-Méditerranée, ce projet vise à stimuler la croissance et la compétitivité des start-up en développant leurs opportunités d'accès aux financements, en les rapprochant des besoins du marché, et en facilitant leurs échanges tout en assurant leur pérennisation. Il rassemble six autres partenaires issus de trois pays :

- Fondation d'innovation BIT aux Iles Baléares,
- Agence d'innovation ACCIO en Catalogne,
- Castres-Mazamet Technopole en Occitanie,
- L'Agence du Développement économique, de l'export et de l'innovation (MADEELI) en Occitanie,
- La Fundación Universidad Empresa à Murcia (Espagne),
- Le Centro de Inovação Empresarial da Beira Interior (Portugal).

L'écosystème entrepreneurial du Sud-Ouest européen est particulièrement riche. Les relations entre les institutions, les nombreux entrepreneurs et le contexte technologique, académique, social, politique et économique sont favorables au développement de nouvelles initiatives entrepreneuriales. Ce contexte est propice à la création de nouvelles start-up. Le territoire compte avec des acteurs innovants ainsi qu'une vaste offre de formation. Néanmoins, les start-up du territoire sont confrontées à des problématiques communes qui se traduisent par un taux très élevé de disparition d'entreprises. Le projet LINKS UP, piloté par l'Eurorégion, a pour but de pallier certaines de ces difficultés, en stimulant la croissance et la compétitivité des entreprises, tout en favorisant leur pérennisation. **LINKS UP, d'une durée de 3 ans, se terminera au mois de juin 2019. Le coût total du projet sera de 1,045 M€, avec un taux de cofinancement de 75% (FEDER) soit 783.750 €.**

Après la signature de l'accord d'octroi du FEDER qui a eu lieu à Santander en septembre 2016, avec les autorités de gestion du programme et la Commission européenne, le projet a été officiellement lancé à Toulouse en octobre 2016, en présence de l'ensemble des partenaires eurorégionaux et européens du projet.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

« C'est par l'innovation que nos territoires seront encore plus attractifs et dynamiques. Nous devons faire de l'innovation un véritable vecteur de croissance pour nos territoires. Le projet LINKS UP, que nous lançons aujourd'hui, répond à ce défi en stimulant la croissance et la compétitivité des start-up, tout en favorisant leur stabilité dans le temps. L'Eurorégion est chef de file de ce projet majeur, ciblé en particulier sur les secteurs de la e-santé et du e-tourisme, et doté d'une enveloppe d'1 M€. Nous répondons ainsi, avec ce programme, au besoin d'accompagnement des entreprises innovantes du territoire eurorégional et nous faisons de l'emploi une priorité ».

Nadia PELLEFIGUE, vice-présidente de la Région Occitanie, lors de la conférence de presse de lancement du projet LINKS UP, à Toulouse le 5 octobre 2016

Plusieurs échanges et réunions de travail ont eu lieu depuis, dont une à Murcia (Espagne) en mai 2017, qui a notamment permis de travailler sur les bonnes pratiques régionales concernant les outils de financement en direction des PME et des start-ups, et les programmes de softlanding.

Prochaines étapes : le « Road Show » à Castres, en marge des Universités d'été de la e-santé, qui proposera un accompagnement des start-ups présentes, puis une formation « Business Angels » à Barcelone en janvier 2018.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

***En résumé, Links Up*, c'est…**

- **Des activités de benchmark entre les services des différents partenaires,**
- **Des programmes de formation,**
- **La création d'une carte en ligne d'acteurs clés dans des secteurs stratégiques, e-santé et e-tourisme,**
- **La création d'un réseau de collaboration dans le but d'améliorer les echanges économiques et commerciaux des entreprises des régions participantes,**
- **La participation d'entreprises à différents forums organisés par les partenaires (MIDINVEST, Road Show Castres, Forum investissement Barcelone, Fours years from now (Catalogne), International Brokerage Event Eureka Tourism, Iles Baléares).**

2.2. Le projet européen « KISS ME »

Le projet *KISS ME* (Knowledge & Innovation Strategies involving SMEs) a été sélectionné dans le cadre du programme **INTERREG EUROPE**.

De janvier 2017 à juin 2021, il mobilisera plus d'un million d'euros (dont 85% pris en charge par les fonds européens FEDER) afin de confronter et d'améliorer les politiques et outils régionaux et eurorégionaux relatifs à l'innovation des PME.

Le projet est porté par l'Eurorégion Rhine-Waal (Allemagne-Hollande) et associe plusieurs Eurorégions et régions frontalières :

- GECT Pyrénées-Méditerranée (France-Espagne),
- HAMAG-BICRO (Hongrie-Croatie),
- Värmland County Administrative Board (Suède),
- Hedmark County Council (Norvège).

Ce projet permettra l'organisation de rencontres entre les acteurs des différentes filières prioritaires identifiées grâce à des financements européens, tout en élargissant les actions eurorégionales à l'échelle européenne afin d'échanger et de partager des expériences avec d'autres acteurs européens.

Lancé à Berlin en décembre 2016, le projet KISS ME a débuté ses actions au cours des derniers mois, qui ont été consacrés à la création de groupes de travail entre les partenaires, pour échanger sur les stratégies régionales et eurorégionales de l'innovation, analyser les besoins des acteurs et échanger sur les bonnes pratiques entre les régions du Nord et du Sud-Ouest de l'Europe.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

Un séminaire de capitalisation s'est ainsi tenu à Värmland (Suède) les 4 et 5 avril 2017, afin de partager plus précisément les expériences existantes en matière d'innovation et d'accompagnement des entreprises.

Prochaines étapes :
Juin-décembre 2017 : réunions de travail en Allemagne, sur le territoire eurorégional et en Croatie, en lien avec les agences régionales de l'innovation (Madeeli, Accio).

***En résumé, KISS ME*, c'est…**

- **Quatre réunions des parties prenantes (Agences régionales de l'Innovation, Chambres de commerce, clusters, décideurs au niveau politique, centres de recherche …)**
- **Six séminaires de capitalisation au niveau européen**
- **L'élaboration d'un plan d'actions (mise à jour de la stratégie eurorégionale de l'innovation)**

2.3. Les actions à venir

Au-delà de la gestion de ces deux projets européens, la Commission Innovation a décidé, en 2017 et sur proposition de la Présidence Occitanie, de travailler à la mise en place d'une véritable stratégie de marketing territorial afin d'améliorer l'attractivité du territoire eurorégional sur la scène européenne voire internationale, à travers la création d'une dynamique « interclustering » permettant d'identifier des projets convergents de valorisation des filières économiques, la mise en place de Living Labs eurorégionaux, voire la participation d'entreprises eurorégionales d'une filière à des salons internationaux. Ces actions seront déclinées dans le plan de travail 2017/2018 de la Commission.

3. ACTIONS EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Entre 2015 et 2017, la Présidence a réuni à deux reprises la Commission Politique Développement Durable.

La réunion de juin 2016 a notamment permis de sélectionner le projet VIN & ADAPT dans le cadre de l'appel à projets eurorégional 2015 piloté par le GECT.

Le projet VIN&ADAPT

Porté par la Fundación Empresa y Clima de Catalogne, la société Bodegas Binifadet SL aux Iles Baléares et la Chambre Régionale d'Agriculture du Languedoc-Roussillon, ce projet a pour objectif de promouvoir le transfert de connaissances pour développer l'adaptation aux effets du changement climatique du secteur du vin. Il bénéficie d'une subvention eurorégionale de plus de 50.000 € pour la mise en œuvre de ses actions pendant les 2 années à venir.

Cette réunion a également été l'occasion pour la Présidence de proposer la création d'un Groupe-projet Eau pour l'Eurorégion, ambition qu'elle a de nouveau confirmé lors de la dernière Commission réunie en mai 2017.

4. DES GROUPES-PROJET TRANSVERSAUX AU SERVICE DE LA STRATEGIE EUROREGIONALE

Au regard des connexions croissantes entre les différentes thématiques développées par les Commissions sectorielles de l'Eurorégion, il a semblé nécessaire de favoriser davantage la transversalité entre ces Commissions.

L'Assemblée Générale de l'Eurorégion, réunie le 22 mars 2016 à Montpellier, a ainsi acté la mise en place de « groupes-projets » associant les représentants politiques et techniques de divers secteurs, ainsi que les principaux partenaires régionaux (clusters, agences régionales…)

L'objectif de ces groupes-projets est d'évoquer les enjeux liés à une thématique définie et la manière dont le GECT peut accompagner les acteurs locaux pour répondre aux besoins du territoire, de définir des pistes d'actions prioritaires pour l'Eurorégion, et de favoriser le positionnement du GECT sur des projets européens.

4.1. Groupe-projet eau

La Présidence a proposé de réunir un Groupe-projet sur la thématique de l'eau, identifiée comme prioritaire pour la Stratégie Eurorégionale de l'Innovation. Ce groupe-projet a vocation à rassembler les représentants politiques et techniques des Régions en charge de l'innovation, de la recherche, de l'environnement, ainsi que des principaux partenaires locaux, publics ou privés actifs en la matière.

Lors de la Commission Développement durable du 15 mai 2017, la Présidence a réaffirmé son intérêt pour la mise en place de ce Groupe-projet, et plus particulièrement pour la thématique de la gestion de la ressource hydrique dans les zones touristiques côtières.

D'autres thématiques ont été évoquées, qui feront l'objet d'un travail approfondi dans les mois à venir en lien direct avec les acteurs concernés du territoire : les zones humides, le recyclage et la réutilisation de l'eau, et la recherche océanographique.

Le Groupe-projet eau débutera ses travaux en septembre 2017.

4.2. Groupe-projet e-sante

Les thématiques liées à la e-santé ne pouvant être abordées sous le seul angle de l'innovation, le Groupe-projet e-Santé a vocation à rassembler les représentants politiques en charge de l'innovation, de la recherche, du développement économique et de la santé, ainsi que des partenaires locaux, publics ou privés.

Afin d'impulser le point de départ de ce Groupe-projet, une session eurorégionale intitulée « **e-santé dans l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée – Défis et perspectives de la coopération eurorégionale** » a eu lieu le 29 septembre 2016 à Vic dans le cadre des Journées R&D TIC Santé et Social.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

Cette journée a été l'occasion d'établir un premier dialogue entre responsables politiques et acteurs locaux autour de la thématique e-santé, et d'identifier des acteurs publics ou privés qu'il conviendrait d'associer à un groupe de travail permanent.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

5. ACTIONS EN MATIERE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

Sous la présidence de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, l'Eurorégion a apporté son soutien à un troisième double diplôme entre les Masters EAU des universités de Montpellier et Barcelone, dont le démarrage est prévu à la rentrée 2018. Trois cotutelles de thèse sont également soutenues par le GECT.

De plus, la Commission Politique Enseignement supérieur a décidé de fusionner le portail de l'Eurocampus avec le site internet rénové de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée, et d'améliorer la communication sur le dispositif des bourses de mobilité « Chèques Eurocampus ». Elle a également prévu d'organiser en fin d'année 2017 un séminaire regroupant les responsables politiques, les présidents d'universités et les directeurs de laboratoires de recherche, afin de relancer la dynamique autour de l'Eurocampus et de déterminer de futures actions eurorégionales à mener.
D'autres Eurocampus européens seront également invités à ce séminaire afin d'échanger des bonnes pratiques.

Enfin, en 2016, l'action-phare en matière d'enseignement supérieur et de recherche a été la réalisation d'un objectif assigné par la Commission en 2015 : dépôt, lancement et mise en œuvre du projet européen *e-Health Eurocampus*, sélectionné par la Commission européenne en juillet 2016, et qui s'inscrit en lien direct avec la Stratégie eurorégionale de l'innovation et doit permettre de renforcer l'Eurocampus Pyrénées-Méditerranée.

Le projet européen e-HEALTH Eurocampus

Le GECT Pyrénées-Méditerranée pilote depuis le mois de septembre 2016, et pour une durée de 3 ans, le projet *e-Health Eurocampus*, qui vise à améliorer la qualité de l'enseignement supérieur dans le domaine des technologies de l'information et de la communication au service de la santé, mais aussi à promouvoir l'employabilité des jeunes à travers l'adaptation des programmes d'études aux besoins du marché du travail et l'acquisition de compétences entrepreneuriales.

Ce projet de partenariat stratégique est financé à 100% par l'Union européenne, à hauteur de 430 000 €, dans le cadre du programme européen pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport **Erasmus+**. Il s'inscrit en lien direct avec la Stratégie eurorégionale de l'innovation et va permettre de renforcer l'Eurocampus Pyrénées-Méditerranée, premier campus européen en termes de nombre d'étudiants.

e-Health Eurocampus associe dix partenaires, dont sept issus du territoire de l'Eurorégion :

- Le GECT Pyrénées-Méditerranée en tant que chef de file,
- La Faculté d'Informatique de Barcelone (Espagne),
- La Fondation Sant Joan de Déu de Barcelone (Espagne),
- L'Ecole Polytechnique Supérieure de l'Université des Iles Baléares (Espagne),
- La Fondation Baléare d'Innovation et Technologie (Espagne),
- L'Université de Montpellier (France),
- L'École d'ingénieurs ISIS de Castres (France),
- L'Université Glyndwr (Pays de Galles),
- La Hochschule de Ulm (Allemagne),
- L'Université de Chypre.

En tant que chef de file, le GECT Pyrénées-Méditerranée coordonne le suivi et la gestion de ce projet, ainsi que les actions de communication et la mise en œuvre de la plateforme numérique.

Le lancement officiel du projet a eu lieu à **Montpellier les 10 et 11 octobre 2016** en présence de l'ensemble des partenaires eurorégionaux et européens.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

Cette réunion a permis de définir le plan d'action du projet et d'initier les premières mesures, en particulier l'organisation de la première école d'été pour les étudiants et les enseignants, ou encore la préparation de 5 modules de formation de libre accès destinés à être utilisés dans des masters spécialisés :

- I2eH : cours d'entrepreneuriat dans le secteur de la e-santé ;
- IT-LIL : cours sur les TIC au service d'une vie indépendante plus longue,
- mHealth : cours sur les applications et outils de e-santé,
- RHC : cours sur la robotique au service de la santé,
- GMI : cours sur les graphiques et l'imagerie médicale.

Prochaines étapes :

- Première école d'été à Castres du 26 juin au 7 juillet 2017 qui coïncidera avec les journées « Universités d'été de la e-santé » organisées par le Technopôle de Castres-Mazamet du 4 au 6 juillet.
- Premiers séminaires pour enseignants à Montpellier en octobre 2017.

En résumé, e-Health Eurocampus, c'est…

- **Trois écoles d'été réunissant 138 étudiants et 27 professeurs,**
- **Deux séminaires pour 48 enseignants participants,**
- **Cinq modules de formation de niveau master en accès libre,**
- **Une plateforme numérique de diffusion des résultats.**

Travail sur la recherche et les applications spatiales au service des Ports en Méditerranée

Au-delà du projet e-Heath, et conformément aux objectifs qui lui étaient assignés par les responsables politiques en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche, le GECT a travaillé en 2016 et 2017 à la préparation d'un projet européen en lien avec les clusters et les ports maritimes, afin d'identifier les nouveaux besoins des ports maritimes et de développer des applications spatiales innovantes pour les systèmes embarqués.

Le projet **POSEIDONS** (**Ports and maritime sustainable development via Space),** orienté vers la Méditerranée conformément aux objectifs de la Présidence, a ainsi été déposé dans le cadre d'INTERREG MED, mais n'a pas été retenu.

Néanmoins, les travaux préparatoires ont permis d'initier un partenariat actif et pérenne entre plusieurs partenaires : Pôle Aerospace (Occitanie), Pôle Mer-Méditerranée (Toulon), Barcelona Nautical Club (Catalogne), Coralia Cluster (Grèce), Dures Port Authority (Albanie), Port de Livourne (Italie), Port de Tarragona (Catalogne), Port de Duvrovnik & Split (Croatie). Le projet pourra être redéposé sur un autre appel à projets dans les mois à venir.

6. ACTIONS EN MATIERE DE CULTURE

Les réunions de la Commission Politique Culture impulsées par la Présidence en 2016 et 2017 ont permis de sélectionner trois projets culturels dans le cadre de l'appel à projets eurorégional 2016, pour un montant total de 105.000 € :

- Forum eurorégional « Culturas popularas en diàlog » (CIRDOC, Occitanie, en lien avec les partenaires catalans et Baléares Sa Xerxa, Fira Mediterrania Manresa),
- 3angled (hTh, Occitanie, en lien avec Fundacio Palma Espai d'Art et Eufonic),
- Reacciona (Tallers de Cinema, Catalogne, en lien avec Mom Works et la Cinémathèque de Toulouse).

En 2017, un nouvel appel à projets à dimension eurorégionale a été lancé avec un budget de 130.000 €, afin de sélectionner un ou plusieurs projets structurants et de qualité, susceptibles de pouvoir ensuite candidater à un programme européen.

Par ailleurs, l'Eurorégion s'est en 2016 fortement impliquée dans un projet européen d'envergure en matière de culture : le projet *The Spur*.

Le projet européen THE SPUR

Considérant opportun d'adapter l'appel à projets eurorégional lancé annuellement dans le domaine de la culture, aux potentialités qui ressortent du nouveau **programme européen Europe Créative**, un nouvel appel a été lancé en 2015 sous une configuration exceptionnelle, visant à sélectionner un projet unique devant s'engager à se porter candidat à la ligne « **projets de coopération à petite échelle** » du programme européen « Europe Créative ».
Ainsi, suite à cet appel, le GECT et les partenaires eurorégionaux sélectionnés dans le cadre de l'appel à projet ont déposé le projet *The Spur*, qui en plus de la subvention eurorégionale, a reçu une subvention européenne dans le cadre du programme **Europe Creative** en juillet 2016.

Ce projet doit permettre de faciliter la mobilité internationale d'artistes dans le domaine des arts visuels, et a pour ambition de faire émerger de nouvelles formes d'organisation de résidences artistiques et créatives.

D'une durée de deux ans, *The Spur* dispose d'un budget de 330 000€, dont 60% sont apportés par l'Union européenne. Il réunit, aux côtés du GECT Pyrénées-Méditerranée, six partenaires de quatre pays différents :

- El Bòlit, Centre d'art contemporain (Espagne), chef de file,
- Le LAIT, Centre d'art d'Albi (France),
- Es Baluard, Musée d'Art moderne et contemporain de Palma (Espagne)
- Le Bureau des arts et des territoires de Montpellier (France),
- La Fondazione per l'Arte de Rome (Italie),
- Sputnik Oz à Bratislava (Slovaquie).

Le projet prévoit notamment la création de centres d'incubation de projets culturels dans des espaces urbains abandonnés, le lancement d'un modèle de résidences créatives, ou encore l'organisation de séminaires de diffusion. Le GECT Pyrénées-Méditerranée est plus spécifiquement en charge de la coordination de l'action de communication et de l'implantation du modèle de gestion conjointe et d'échange de bonnes pratiques.

© Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

Séminaire The Spur à Gérone – avril 2017

Suite à un 1er appel à candidatures lancé en 2016, les premières résidences d'artistes ont eu lieu en février et mars 2017. Leurs créations ont été présentées lors d'un séminaire organisé à Gérone en avril 2017.

Les artistes sélectionnés :

- Deana KOLENCIKOVA, artiste slovaque : résidence à Albi
- Pierre PAUZE, artiste français : résidence à Palma
- Federico GORI, artiste italien : résidence à Montpellier
- Tiphaine CALMETTES, artiste française : résidence à Bratislava
- Ben POINTEKER, artiste allemand : résidence à Gérone

Prochaines étapes :

Le deuxième appel à projets pour les deux prochaines périodes de résidences (12 artistes) a été clôturé le 31 mai 2017 : les 228 candidatures reçues sont en cours d'instruction, les résultats seront communiqués le 13 juillet 2017. Lieux de résidence : Albi, Palma, Gérone, Rome, Bratislava, Montpellier

THE SPUR, c'est…

- **Trois appels à candidatures pour sélectionner 18 artistes en résidence,**
- **Quatre séminaires (Gérone en mars 2017, Bratislava en décembre 2017, Albi en mars 2018, Rome en mai 2018) réunissant 300 artistes et 200 experts culturels.**

7. ACTIONS EN MATIERE DE TOURISME

Le tourisme est une priorité politique forte de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée. L'ambition de la Stratégie Eurorégionale de l'Innovation, qui en fait une thématique transversale, est d'impulser des actions dans ce secteur pour encourager l'échange de bonnes pratiques, envisager des solutions aux problématiques communes et s'inscrire dans une démarche de coopération au niveau européen. Dans cette optique, la Présidence a souhaité réunir une nouvelle Commission Tourisme en 2017 afin de réfléchir ensemble aux différentes actions à mener dans le cadre de l'Eurorégion. La réunion de cette Commission qui s'est tenue fin juin 2017 a ainsi permis de faire un état des lieux des stratégies régionales en matière de tourisme et de réfléchir à une thématique prioritaire pour la coopération eurorégionale.

8. ACTIONS EN MATIERE D'INTEGRATION ET D'IDENTITE EUROREGIONALE

En mai 2016, sous l'impulsion de la Présidence et afin d'amplifier une action récurrente financée par l'Eurorégion en matière de sport et de culture en direction des jeunes, le GECT a déposé un projet afin de faire bénéficier cette manifestation de fonds européens.

En parallèle, l'Eurorégion a poursuivi en 2016 son rapprochement avec d'autres Eurorégions en Europe.

8.1. Le projet européen SPIN

Le GECT Pyrénées-Méditerranée pilote depuis janvier 2017 et pour une durée d'un an le projet *SPIN* (Sport for Inclusion), sélectionné par la Commission européenne dans le cadre du programme **Erasmus + Sport**. Ce projet vise à améliorer l'intégration sociale des migrants et l'égalité des genres à travers le sport, à renforcer la coopération entre institutions et organisations sportives et éducatives, et à établir des liens durables pour l'échange de connaissances entre professionnels du secteur. Il découle des Rencontres sportives et culturelles Pyrénées-Méditerranée, qui accueillent, depuis 2008, des centaines d'enfants et d'adolescents de l'Eurorégion. Il doit ainsi permettre de capitaliser cette expérience de réseau eurorégional en l'étendant au niveau européen, afin de développer des outils de formation pour les éducateurs confrontés aux défis de l'accueil et de l'intégration de populations immigrées à travers le sport.

Le projet dispose d'un budget de 75 000€, dont 80% sont apportés par l'Union européenne. Il associe plusieurs partenaires de France, d'Espagne et d'Italie :

- Le GECT Pyrénées-Méditerranée en tant que chef de file,
- L'UCEC (Unió dels Consells Esportius de Catalunya),
- Le CRUSEP-LR (Comité régional de l'Union sportive de l'enseignement du premier degré Languedoc Roussillon),
- L'Université Rovira i Virgili (Tarragone),
- L'UISP Piemonte (Unione Italiana Sport per Tutti – Comitato Regionale Piemonte).

Lors d'une première réunion de travail qui s'est déroulée à Turin (Italie) en mars 2017, les partenaires du projet ont notamment échangé sur l'inclusion sociale des personnes immigrées à travers le sport et le sport pour tous et les actions concrètes à mettre en place dans ce cadre.

Comité de pilotage, TURIN mars 2017 © Eurorégion Pyrénées-Méditerranée

SPIN, c'est…

- **Une étude sur l'inclusion sociale par le sport, avec quatre *focus groups* réunissant 80 participants en Occitanie, Piémont, Iles Baléares et Catalogne,**
- **Un séminaire d'échanges de bonnes pratiques (Turin, 16 et 17 mars 2017),**
- **Un séminaire de clôture pour présenter les résultats de l'étude et des échanges de bonnes pratiques (Mollet del Vallès, Catalogne, 15-17 novembre 2017).**

8.2. Benchmarking européen

En juillet 2016, le GECT a accueilli pendant quelques jours la Secrétaire Générale de l'Eurorégion alpine **Tyrol-South Tyrol-Trentino**. Cette rencontre a notamment permis de déterminer les possibilités de projets eurorégionaux communs dans un avenir proche, dans un but d'échange de bonnes pratiques et de capitalisation des domaines d'excellences de ces territoires.

En termes d'innovation, la **protonthérapie** est apparue comme un vecteur commun pouvant déboucher sur un projet d'échange d'expérience du fait de la spécialisation des deux territoires dans ce domaine de la cancérologie, un centre de protonthérapie étant déjà implanté à Trento (Italie), et un projet d'implantation d'un futur centre dans la région Occitanie étant aujourd'hui à l'étude.

De nouveaux contacts sont prévus dans le cadre du groupe projet e-santé.

II. UN NOUVEAU MODELE DE GOUVERNANCE POUR UNE MEILLEURE EFFICACITE ET VISIBILITE DE L'EUROREGION PYRENEES MEDITERRANEE

UNE NOUVELLE ORGANISATION ET UN NOUVEL ELAN POUR LE GECT

Le GECT Pyrénées Méditerranée, l'un des premiers créés en Europe en 2009, a prouvé sa valeur ajoutée en se constituant comme interlocuteur privilégié auprès des institutions européennes d'une part, et des porteurs de projets du territoire d'autre part.

Structure de droit français, dont le siège est à Toulouse, il dispose également d'une antenne à Barcelone. Ce fonctionnement a permis au cours des dernières années d'asseoir la structure et de créer une première relation de proximité avec les acteurs de part et d'autre de la frontière.

Néanmoins, certaines difficultés liées à cette double localisation, et la nécessité d'être plus efficace dans la gestion de l'équipe, à l'heure où le GECT est chef de file de nombreux projets européens, ont conduit à une réflexion sur le regroupement des équipes sur un lieu unique.

Il a ainsi été proposé, sous l'impulsion de la Présidence, de transférer le siège du GECT ainsi que son antenne de Barcelone dans une ville plus proche de la frontière : **Perpignan**.

Cette proposition, évoquée lors des Assemblées Générales de mars et de mai 2016, a été validée lors de l'Assemblée générale du 16 décembre 2016 à Montpellier.

Cette restructuration de l'Eurorégion était en effet nécessaire pour affirmer et renforcer le rôle du GECT, au moment où se dessinent les grands enjeux de la future programmation européenne post-2020.

1. UN SIEGE UNIQUE DU GECT A PERPIGNAN

L'Eurorégion constitue un espace privilégié de coopération européenne et d'ouverture sur la Méditerranée. Son approfondissement est nécessaire, tout comme son appropriation par les citoyens et son rayonnement euroméditerranéen, en réponse, notamment, à la crise politique et démocratique que traverse actuellement l'Europe.

Afin de marquer cette nouvelle étape de l'Eurorégion et son intégration renforcée, la Présidence a proposé de transférer son siège, et l'ensemble de ses équipes, actuellement situées à Toulouse (siège administratif) et à Barcelone (secrétariat général), à **Perpignan**, au cœur du territoire eurorégional et à proximité immédiate de Barcelone, Toulouse et Montpellier. Cette proposition a été validée lors de l'Assemblée générale du 16 décembre 2016.

Les avantages d'un siège unique à Perpignan :

- Localisation au cœur de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée ;
- Zone de passage importante sur l'Arc méditerranéen, qui bénéficie d'une position commerciale stratégique, d'infrastructures de qualité et d'un tissu économique dynamique ;
- Egalité de traitement du personnel ; équipe plus intégrée : meilleure efficacité dans la gestion des projets, notamment européens ;
- Siège unique : interlocuteur unique pour les acteurs eurorégionaux.

Les nouveaux locaux, de plus de 200 m², se situent dans le bâtiment « Centre del Mon » à Perpignan, à proximité immédiate de la gare SNCF et d'un certain nombre d'acteurs économiques importants. Ils seront opérationnels fin juillet 2017.

© A. Rigaudier-Farès

Visite des locaux du GECT et présentation du plan et des travaux à venir en présence des représentants politiques de l'Eurorégion : Mme Maria BADIA, Secrétaire aux affaires extérieures et à l'Union européenne de la Generalitat, M. Guillaume CROS, Vice-président de la Région Occitanie, et M. Josep CLAVEROL, Directeur Général, Iles Baléares ; Perpignan, 17 mai 2017.

2. UN PILOTAGE RENOUVELE DE LA STRUCTURE

Sous la Présidence de la Région Occitanie, le GECT a vécu pendant une année complète l'absence d'un Directeur titulaire, le contrat du Directeur en poste jusqu'en mars 2016 n'ayant pas été renouvelé.

Dès lors, afin que la structure puisse continuer à agir, à gérer les projets en cours et à assurer son rôle auprès des porteurs de projets du territoire, la Région Occitanie, en tant que Présidence en exercice de l'Eurorégion, a assuré la pérennité de la structure grâce à la mise à disposition successivement de 2 agents de catégorie A afin d'assurer la Direction du GECT (avril à février 2017).

Ce pilotage du GECT, pendant quasiment une année, très chronophage pour les deux agents de la Présidence mis à disposition, a impliqué un fort investissement dans les aspects administratifs et juridiques de la structure, au moment où celle-ci devenait lauréate de plusieurs appels à projets européens. Ce pilotage a de fait permis de mettre en exergue un certain nombre de problématiques dans la gestion quotidienne de la structure. Des propositions relatives à la réorganisation du GECT ont ainsi été établies et adoptées par l'ensemble des membres de

l'Eurorégion en décembre 2016 : création d'un poste de Responsable administratif et financier, permettant de conforter les procédures de gestion du GECT ; et transformation du poste de Directeur en un poste plus stratégique.

© *Eurorégion Pyrénées-Méditerranée*

Assemblée générale de mai 2016 : adoption du budget 2016 et premiers échanges sur l'avenir du GECT

2.1. Transformation du poste de Directeur (obligation du règlement européen) en un poste plus stratégique : poste de Directeur Général

Le Directeur du GECT était jusqu'à cette restructuration le responsable administratif et financier de la structure : son quotidien était par conséquent fortement impacté par des tâches de gestion administrative, comptable, de gestion des ressources humaines, de relations avec la Paierie régionale, le Centre de Gestion de la fonction publique territoriale… Il avait aussi la charge de la préparation et de la signature des arrêtés et conventions de subvention avec les porteurs de projets sélectionnés.

Dès lors, le poste de Directeur a été revu pour faire en sorte que ses missions réelles soient concentrées sur un véritable **rôle de pilote stratégique du projet eurorégional, d'animation des instances politiques de l'Eurorégion, de mise en place et de coordination d'une réelle stratégie de communication et de positionnement européen de la structure.**

Le jury eurorégional de recrutement du Directeur Général a eu lieu le 17 mai 2017. Le nouveau Directeur général prendra ses fonctions en août 2017.

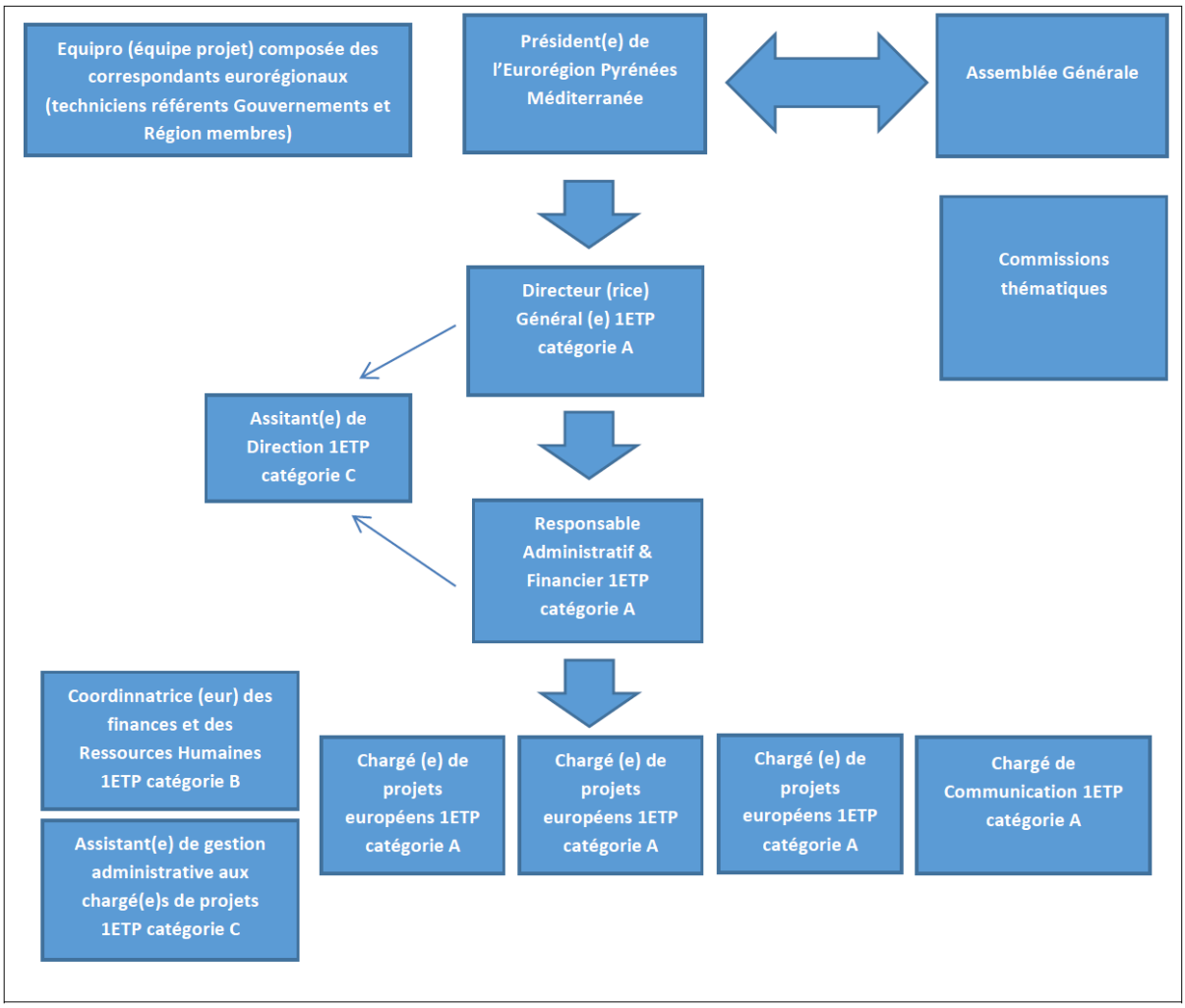
2.2 Création d'un poste de Responsable administratif et financier

Sous la responsabilité du Directeur Général, cette personne sera désormais responsable des tâches liées à la gestion comptable et budgétaire, à la gestion administrative, à la gestion des

statuts du personnel, etc. L'objectif est de libérer le Directeur du GECT de ces obligations quotidiennes de gestion et garantir une gestion administrative et financière de qualité.

Suite à un jury eurorégional de recrutement qui s'est tenu en janvier 2017, le nouveau Responsable administratif et financier du GECT, M. Guillaume BENHAIEM, a ainsi pris ses fonctions en mars 2017.

Nouvel organigramme du GECT



3. MODIFICATION DES STATUTS ET DU CORPUS REGLEMENTAIRE

Le GECT est régi par un corpus de documents règlementaires incluant notamment les statuts.

Les statuts sont établis entre les 3 membres en application d'une convention constitutive et des dispositions du Règlement européen n°1082/2006 du Parlement et du Conseil du 5 juillet 2006 et du Règlement européen n°1302/2013 du Parlement et du Conseil du 17 décembre 2013.

Ils définissent le siège administratif, le territoire couvert, les objectifs et les missions du GECT, déterminent les organes de gestion et le fonctionnement, précisent les compétences de l'Assemblée générale et son fonctionnement ainsi que les modalités liées au budget du GECT et à son personnel.

La mise en œuvre de la loi Notre et la fusion des Régions Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées depuis le 1er janvier 2016, a eu de facto des répercussions sur le GECT, et sur les textes qui régissent cette structure, et a imposé notamment une révision de ses statuts.

A cette application de la loi, s'ajoute la décision de l'Assemblée générale du 16 décembre 2016 de transférer le siège de l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée et donc du Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT) Pyrénées-Méditerranée, sur un site unique à Perpignan, adossée à une modification de la gouvernance afin de garantir un fonctionnement efficace de la structure.

Les nouveaux statuts ainsi révisés, intègrent les éléments issus du règlement intérieur du GECT, qui disparaît en conséquence et permettent ainsi de simplifier le corpus qui devient plus lisible et plus adapté au fonctionnement quotidien du GECT.

Les statuts modifiés seront adoptés à Perpignan, le 23 juin 2017, par les Présidents des Gouvernements et Régions membres.

Eurorégion Pyrénées-Méditerranée
Eurorregión Pirineos Mediterráneo
Euroregió Pirineus Mediterrània

EURORÉGION PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉES
www.euroregio.eu
info@euroregio.eu

RÉGION OCCITANIE / PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE
Direction des Relations européennes
et internationales
Toulouse : 00 33 5 61 39 67 14
Montpellier 00 33 4 67 22 63 92